



Beleidsplan Stichting J'Africa

2018

Stichting J'Africa

E:mail : jafricamalawi@gmail.com

Website : www.jafrica.nl

RSIN / fiscaal nr : 8161 05 558

KvK : 334187250

IBAN : NL16 RABO 0344 5526 91

Vestigingsadres : Maasstraat 99-1, 1078 HG Amsterdam



Inhoud

Inleiding	3
1. Missie/visie	4
1.2 Doelstelling	4
1.3 Strategie	4
2. Activiteiten Stichting J'Africa	6
2.1 Opleidingsinstituten in Malawi	6
2.2 Studenten	7
2.3 Fondsenwerving	8
2.4 Communicatie	8
3. Organisatie	10
3.1 Bestuur	10
4. Financiën	11



Inleiding

Stichting J'Africa: Education makes development happen.

Stichting J'Africa geeft jong volwassenen in Malawi een kans om een (universitaire) opleiding te volgen en zich te ontwikkelen. Dat is niet alleen goed voor de student die daardoor beter in staat is om zijn levensonderhoud te voorzien, maar ook voor de ontwikkeling van het land.

Het doel van de Stichting is een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van Malawi. We doen dit door jonge mensen in Malawi financieel te ondersteunen bij het volgen van een vervolgopleiding na het behalen van hun middelbare school opleiding door middel van het toekennen van tuition grants. Dit betekent dat we het college geld betalen. Daarbij werken we samen met een aantal geselecteerde scholen. Om het geld bij elkaar te krijgen om deze tuition grants mogelijk te maken, ontvangt Stichting J'Africa subsidies en donaties van particulieren en het midden -en klein bedrijf in Nederland. Ook organiseert de stichting activiteiten om fondsen te werven.

Dit beleidsplan omvat een korte termijn beleidsplan voor het komende jaar.

In 2018 zal de focus liggen op het organiseren van 2 a 3 events om fondsen te werven en zodoende het aantal studenten dat we sponsoren omhoog te kunnen brengen. Daarnaast willen we ook aandacht besteden aan het 15-jarig bestaan van J'Africa in 2018.

Een wens is om meer verhalen en foto's van studenten te verzamelen en te delen met onze donateurs om te laten zien wat er met de donaties gebeurt.

Ook zal gewerkt worden aan het verbeteren van de structuur en organisatie van het bestuur om onze doelstelling beter te kunnen uitvoeren. De vervanging van een aantal bestuursleden maakt dat we in een overgangssituatie zitten. Zo is de positie van voorzitter momenteel vacant door pech bij 2 kandidaat voorzitters (ziekte en ontbreken UWV goedkeuring).



1. Missie/visie

Stichting J'Africa is in 2003 opgericht door Anne de Rooij, Jan Kouwenhoven en Carien de Vries. De directe aanleiding ontstond tijdens een reis van Anne en Jan door Malawi. Dit was toevallig net nadat een van hen gestopt was met roken. De reis door Malawi en het contact met de lokale bevolking gaf hen de inspiratie om met het bedrag dat uitgespaard werd aan roken, te gebruiken om een jong iemand in Malawi te helpen om een studie te volgen en zodoende een beter leven mogelijk te maken. Niet alleen voor de student maar ook voor hun omgeving. Met als uiteindelijke doel om zodoende het land vooruit te helpen.

De missie van J'Africa is voor een belangrijk deel op bovenstaande gebaseerd: meer ontwikkeling tot stand brengen in Malawi en vermindering van de armoede. De visie die daarbij past is om te investeren in de opleiding van jonge Malawianen: meer Malawianen een opleiding laten volgen en het opleidingsniveau omhoog brengen. Uiteindelijk zal dit goed zijn voor de ontwikkeling en toekomst van Malawi en de Malawianen.

Malawi is een klein land met net iets meer inwoners dan Nederland, ongeveer 18 miljoen. Het behoort tot de armste landen ter wereld. Een substantieel deel van de bevolking heeft een lagere schoolopleiding gevolgd. Maar slechts weinig Malawianen zijn in staat zich verder te scholen en zo werkelijk bij te dragen aan de duurzame ontwikkeling van hun land. De kosten van het hoger onderwijs zijn naar verhouding erg hoog. Goede middelbare school studenten zijn vaak niet in staat om te gaan studeren of haken halverwege af omdat ze de kosten niet (langer) kunnen betalen. Met Stichting J'Africa maken wij het mogelijk dat kansrijke studenten wel kunnen beginnen met een vervolgopleiding en/of hun opleiding kunnen afronden. Iets wat hen anders niet gelukt zou zijn.

1.2 Doelstelling

Veelbelovende studenten in Malawi die onvoldoende financiële middelen hebben, in staat stellen een vervolgopleiding te volgen en af te ronden, door het betalen van het collegegeld.

1.3 Strategie

De strategie om onze doelstelling te bereiken is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Samenwerking met een beperkt aantal geselecteerde scholen in Malawi
- Selectie van scholen/studies waarbij het heel waarschijnlijk is dat afgestudeerden werkzaam zullen zijn en blijven in Malawi



- Voordracht door de scholen van “needy” studenten die kansrijk zijn maar beperkte financiële middelen hebben
- Selectie van studenten door het bestuur van J’Africa op basis van ons aanvraagformulier inclusief schoolresultaten, gezinssituatie, financiële situatie en persoonlijke motivatie
- Controle van de geselecteerde studenten door deze voor te leggen aan onze lokale contactpersoon.
- Vastlegging van de (financiële) afspraken met de studenten in een granting letter. Naast de duur en hoogte van de financiële steun en de belofte met ons te communiceren over de voortgang van hun studie, bevestigen de studenten hiermee ook de volgende principes: 1) de student blijft tenminste 5 jaar werkzaam in Malawi en 2) de student stimuleert zijn/haar familie leden om onderwijs te volgen en draagt daar (indien mogelijk) financieel aan bij.
- Betaling van het college/school geld rechtstreeks aan de universiteit of hogeschool. Dat wil zeggen dat we geen geld sturen naar de studenten. Ook is onze steun beperkt tot de “tuition fee” en moeten andere kosten (boeken, accommodatie, levensonderhoud, examengeld, e.d.) door de student zelf bekostigd worden.
- Vastlegging van de gesponsorde studenten en hun resultaten in een overzicht (studenten administratie).



2. Activiteiten Stichting J'Africa

Sinds de start van Stichting J'Africa in 2013 in hebben 213 jonge mensen in Malawi de kans gekregen een opleiding te volgen, een diploma te halen en een baan te zoeken in Malawi. Een grote diversiteit aan donateurs heeft het mogelijk gemaakt deze studenten in Malawi te ondersteunen. Deze donaties variëren in omvang en regelmaat en bestaan uit: 1) eenmalige financiële giften van particulieren en MKB organisaties, 2) structurele donaties voor 5 jaar of meer op basis van een onderhandse overeenkomst, en 3) evenementen die J'Africa organiseert.

2.1 Opleidingsinstituten in Malawi

Stichting J'Africa werkt samen met 6 opleidingsinstituten in Malawi. Deze instituten zijn door de Stichting geselecteerd omdat de Stichting van mening is dat studenten die deze opleidingen hebben gevolgd, daadwerkelijk een bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van deze studenten, hun familie én de ontwikkeling van Malawi. Dit betekent zowel opleidingen op MBO, HBO en universitair niveau op de vakgebieden land -en tuinbouw, onderwijs en techniek. Voor Stichting J'Africa is het belangrijk dat de opleidingen die de samenwerkende instituten aanbieden, goed aansluiten op de behoefte aan vakmensen in Malawi. Daarnaast is het voor de stichting van belang dat deze instituten zich conformeren aan het beleid van J'Africa, zodat wij kunnen waarmaken wat wij onze donateurs beloven. Regelmatig evalueren we de opleidingen plaatsvinden en bekijken we of er andere opleidingsmogelijkheden zijn die interessant kunnen zijn voor de ontwikkeling van het land.

Opleiding	Omschrijving
Chancellor College	Dit is een van de grootste universiteiten van Malawi met vijf verschillende faculteiten, te weten: Humanities (talen, kunst & communicatie), Science (biologie, scheikunde, e.a.), Law, Social Science (economie, psychologie, politicologie e.a.) en Education
DAPP Teacher Training College	DAPP is aangesloten bij de internationale HUMANA Movement. DAPP heeft in Malawi als doel om de sociale en economische ontwikkeling te bevorderen. De mensen die zich bezighouden met de ontwikkeling van initiatieven DAPP zijn opgeleid en uitgerust met tools en kennis zodat ze hun dromen om te zetten en wensen voor een beter leven in praktische acties.
Lilongwe University of Agriculture and Natural Resources (LUANAR) - Bunda College & Natural	Heeft als doelstelling om een toonaangevend universiteit te zijn, kennis te vergroten en afgestudeerden af te leveren met ondernemersvaardigheden voor groei in



Opleiding	Omschrijving
Resource College (NRC)	agricultuur, voedselzekerheid, welvaart en duurzaam beheer van natuurlijke hulpbronnen
Salima Technical College	Dit Technische College wil: "Om het leven lang survival skills aan het publiek voor de loon-en zelfstandig ondernemerschap om bij te dragen aan de economische en sociale ontwikkeling van de natie"
Saint John of God College of Health Sciences	SJOG Community Health Services is onderdeel van de Hospitaller Order of Saint John of God. SJOG biedt community based geestelijke gezondheidszorg en opleidingen, verpleegkunde opleidingen en hulp voor mensen met handicaps.

2.2 Studenten

De studenten die door Stichting J'Africa worden geselecteerd, worden voorgedragen door één van de opleidingsinstituten waar Stichting J'Africa een overeenkomst mee heeft afgesloten. De studenten zijn over het algemeen allen tussen de 16 en 21 jaar oud. Zowel jongens als meisjes. Voor de studenten geldt als criteria dat zij veelbelovend zijn, zelf niet genoeg middelen hebben om de opleiding te betalen en gemotiveerd zijn. Dit moet blijken uit de brief, de cijferlijst en het essay dat ze, bij hun aanmelding, overleggen. Het bestuur van de Stichting maakt vervolgens een keuze welke studenten in aanmerking komen voor sponsoring. Deze keuze wordt voorgelegd aan onze coördinator in Malawi en hem wordt gevraagd ons te adviseren. Dit leidt uiteindelijk tot een definitief besluit van het J'Africa bestuur.

Stichting J'Africa verwacht van de studenten dat zij:

- regelmatig communiceren met de contactpersoon van J'Africa
- de stichting informeren over hun voortgang door hun cijferlijsten toe te sturen

Omdat de studenten over het algemeen door J'Africa worden aangenomen, nadat zij reeds hun eerste studiejaar succesvol hebben doorlopen, is er veel vertrouwen dat deze studenten over de talenten en het doorzettingsvermogen beschikken om hun studie succesvol af te ronden.

De opleidingsinstituten zijn bekend met de aanmeldingsprocedure en beschikken over de aanmeldingsformulieren. Zodra Stichting J'Africa heeft besloten om een student te ondersteunen, wordt deze samenwerking door een Granting Letter bekrachtigd. In dit document, die door Stichting en student wordt ondertekend, staan de werkwijze en de verplichtingen beschreven.



In 2017 werden door Stichting J'Africa 36 studenten financieel ondersteund.

Opleiding	# studenten	Studierichting
Chancellor	5	Educational science, public administration
DAPP	3	Teaching
LUANAR - NRC	10	Agricultural science
LUANAR - Bunda	5	Agricultural science
Saint John of God	5	Nursing
Salima	9	Technical College

2.3 Fondsenwerving

Jaarlijks wordt er een activiteitenkalender vastgesteld waarbij voor verschillende doelgroepen activiteiten worden ingepland. Events die J'Africa organiseert, zijn ondersteunend aan fondswerving. Deze worden ingezet als promotie en/of donateurs te bedanken. Events die J'Africa organiseert, zijn kleinschalig, maar leveren het maximale op. Dit vraagt om een business-case en projectplan.

In 2018 wil J'Africa in elk geval €5.000 ontvangen (nieuwe donaties). Hierbij streeft J'Africa naar een meer stabiele, terugkerende inkomstenstroom van vaste donateurs. Dit vraagt om een uitbreiding van het aantal vaste donateurs.

Hoogtepunten op de evenementenkalender in 2017 waren:

Kroatische wijnproeverij - In december 2017, konden er inkopen gedaan worden voor de feestdagen. Er waren ca. 65 mensen bij J'Africa te gast om Kroatische wijnen te proeven, wijn te kopen en voor de liefhebbers waren er verschillende armbanden te koop die gedoneerd waren door Anna + Nina. Een groot succes dat het budget voor de aanname van een nieuwe student heeft opgeleverd.

The Big 5 Wine Masterclass - Op 2 april werden de beste Zuid-Afrikaanse wijnen besproken tijdens een wine Masterclass die gehouden werd bij Westhoff in Haarlam. 'Master of Wine', Cees van Casteren, gaf een korte masterclass over vijf bekende druivenrassen uit Zuid-Afrika. De kennis kon direct in de praktijk toe gepast worden. Vinologe, Ans van der Weijden, liet de 'Big Five' proeven in combinatie met een toepasselijke kleine spijs.

2.4 Communicatie

De communicatie uitingen van Stichting J'Africa hebben als doel om:

- awareness te creëren waardoor het netwerk wordt vergroot
- fondswerving
- donateurs op de hoogte houden
- studenten en het netwerk in Malawi informeren.



Twee of drie maal per jaar wordt er voor de verschillende doelgroepen een nieuwsbrief samengesteld. In deze nieuwsbrief wordt aandacht besteed aan de ontwikkelingen in Malawi, de voortgang van de studenten en de activiteiten van Stichting J'Africa. Daarnaast is de website van J'Africa voor de donateurs beschikbaar. Hier is alle informatie over de studenten, de scholen, de werkwijze van de Stichting en de activiteiten te vinden.

Social Media zoals Facebook worden actief ingezet om (potentiële) donateurs te informeren over de activiteiten van J'Africa en de voortgang van onze studenten. Dit jaar zal worden het accent nadrukkelijk gelegd op een (langdurige) sponsorship van J'Africa. Zowel particulieren als ondernemers gelden hierbij als doelgroep. Daarnaast zal de ontwikkeling van de 'studentencommunity' op Facebook verder gestalte krijgen.



3. Organisatie

Stichting J'Africa is opgericht in 2003. Per 1 januari 2008 zijn we door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

E:mail : jafricamalawi@gmail.com
Website : www.jafrica.nl
RSIN / fiscaal nr : 8161 05 558
KvK : 334187250
IBAN : NL16 RABO 0344 5526 91
Vestigingsadres : Maasstraat 99-1, 1078 HG Amsterdam

3.1 Bestuur

Het bestuur van Stichting J'Africa wordt gevormd door minimaal 3 leden. Begin 2018 bestaat het bestuur uit 5 leden. Er wordt ongeveer 8x per jaar vergaderd.

Voorzitter: vacature
Peningmeester: mevr. Rianne Heijboer
Secretaris: mevr. Andrea Blokpoel
Bestuurslid: dhr. Auke de Ruiter
Bestuurslid: mevr. Eva de Wit
Bestuurslid: dhr. Corné Vissenberg

Alle bestuursleden treden op als ambassadeur van J'Africa en zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de fondsenwerving en het reilen en zeilen van de stichting. Daarnaast heeft elk bestuurslid (eind)verantwoordelijkheid op een specifiek onderdeel. Begin 2018 is de taakverdeling als volgt: Eva de Wit voor Communicatie, Auke de Ruiter als Coördinator Studentencommunicatie, Corné Vissenberg voor Evenementen, Andrea Blokpoel als webmaster en voor de studentenadministratie.

Momenteel zijn we op zoek naar een nieuwe voorzitter. Ook gaan we in 2018 op zoek naar een nieuwe coördinator studentencommunicatie omdat Auke de Ruiter uit het bestuur zal treden, in 2018.

In Malawi treedt de heer Daulos Mauambeta op als lokale vertegenwoordiger en contactpersoon voor Stichting J'Africa. Hij is een betrouwbare en waardevolle drijvende kracht achter de contacten met de scholen en studenten in Malawi.

De bestuursleden en alle andere betrokkenen werken geheel vrijwillig en zonder vergoeding. Uitzondering hierop is benzinekostenvergoeding voor onze lokale contactpersoon, als wij hem vragen de scholen te bezoeken.

Alle activiteiten van Stichting J'Africa worden door het bestuur uitgevoerd. De Stichting heeft geen werknemers in dienst.



4. Financiën

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. In overeenstemming met de richtlijnen die de belastingdienst voor ANBI's voorschrijft, wordt in de eerste helft van het jaar een jaarrekening over het voorgaande samengesteld en door het bestuur goedgekeurd. Een verkorte versie van de jaarrekening is via de website van Stichting J'Africa in te zien.

Het werven van gelden

Sinds de oprichting in 2003 heeft de Stichting meer dan EUR200,000 fondsen geworven. Door de inzet van vrijwilligers komt dit bedrag bijna geheel ten goede aan de studenten in Malawi.

Inkomsten bestaan uit donaties en giften van particulieren en bedrijven waarmee wij communiceren via de website, facebook en nieuwsbrieven. Ook worden er gelden geworven door het organiseren van activiteiten. Vaak slagen we erin om events te organiseren waarbij mensen belangeloos meewerken en middelen gratis ter beschikking worden gesteld. Soms worden er kosten gemaakt om events te organiseren. In dat geval wordt er van tevoren een business plan gemaakt om te zorgen dat de kosten opwegen tegen de opbrengsten en het resultaat onderaan de streep positief is.

Beheer en besteding van het vermogen

De kostenstructuur van J'Africa is eenvoudig: er zijn geen mensen in dienst, alle bestuursleden werken op vrijwillige en onbezoldigde basis. De kosten blijven beperkt tot bankkosten, websitehostingkosten en een enkele keer kosten die gemaakt zijn onze lokale contactpersoon om een school te bezoeken. Gemiddeld genomen bedragen de kosten maximaal 3% van de schenkingen. Omdat er enige vertraging zit in de besteding (reserveringen wegens meerjarige toezeggingen) is er bij de berekening van het kostenpercentage van uit gegaan dat het vermogen volledig zal worden besteed ten behoeve van de studenten.

Stichting J'Africa heeft een solide en behouden aanpak voor de besteding van het vermogen. Nieuwe studenten worden aangenomen op basis van daadwerkelijk ontvangen donaties en giften. Toekomstige toezeggingen voor donaties worden daarbij niet meegenomen omdat de donatie afhankelijk is van het in leven zijn van de schenker. Met andere woorden, we nemen studenten aan op basis van de middelen die we daadwerkelijk in kas hebben.

Ook heeft de Stichting een buffer om te voorkomen dat we onze verplichtingen ten opzichte van de studenten in Malawi niet kunnen nakomen in het geval de opbrengsten uit donaties tegenvallen. De toekomstige financiële verplichting die J'Africa aangaat door studenten te sponsoren, soms voor meerdere jaren, wordt gereserveerd hetgeen tot uiting komt in zowel het vermogen als de liquide middelen op de balans. Op 1 januari 2018 was er 23,255 euro in kas waarvan ruim 10,000 (44%) gereserveerd is voor toegezegde toekomstige tuition fees van studenten die de stichting sponsort. Het overige deel betrof bedragen die aan het einde van het



voorgaande jaar zijn ontvangen en waarvoor op dat moment nog geen studenten waren geselecteerd.

De Stichting heeft bankrekeningen bij Rabobank en ASN. Het saldo is direct opvraagbaar en er wordt rente over ontvangen. Er wordt niet belegd.