



# Beleidsplan Stichting J'Africa

2019 & 2020

*Stichting J'Africa*

*E:mail : jafricamalawi@gmail.com*

*Website : www.jafrica.nl*

*RSIN / fiscaal nr : 8161 05 558*

*KvK : 334187250*

*IBAN : NL16 RABO 0344 5526 91*

*Vestigingsadres : Maasstraat 99-1, 1078 HG Amsterdam*



## Inhoud

Inleiding .....	3
1. Missie/visie .....	4
1.2 Doelstelling .....	4
1.3 Strategie .....	4
2. Activiteiten Stichting J'Africa .....	6
2.1 Opleidingsinstituten in Malawi.....	6
2.2 Studenten .....	7
2.3 Fondsenwerving.....	8
2.4 Communicatie .....	8
3. Organisatie.....	10
3.1 Bestuur .....	10
4. Financiën.....	11



## Inleiding

*Stichting J'Africa: Education makes development happen.*

Stichting J'Africa geeft jongvolwassenen in Malawi een kans om een (universitaire) opleiding te volgen en zich te ontwikkelen. Dat is niet alleen goed voor de student die daardoor beter in staat is om in zijn levensonderhoud te kunnen voorzien, maar draagt indirect ook bij aan de ontwikkeling van Malawi.

Het doel van de Stichting is een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van Malawi. We doen dit door jonge mensen in Malawi financieel te ondersteunen bij het volgen van een vervolgopleiding na het behalen van hun middelbare schoolopleiding. Stichting J'Africa kent hiertoe *tuition grants* toe aan studenten. Dit betekent dat we het collegegeld betalen, dit geldt niet voor bijvoorbeeld accommodatiekosten of kosten voor leerboeken. Daarbij werken we samen met een aantal geselecteerde scholen. Om het geld bij elkaar te krijgen om deze *tuition grants* mogelijk te maken, ontvangt Stichting J'Africa subsidies en donaties van particulieren en het midden -en klein bedrijf in Nederland. Ook organiseert de stichting activiteiten om fondsen te werven.

Dit beleidsplan omvat een korte termijn beleidsplan voor de komende twee jaar.

In 2018 is het 15-jarig bestaan van Stichting J'Africa gevierd. Een goed moment om ons als bestuur op de toekomst te bezinnen en te bepalen hoe Stichting J'Africa zich verder kan ontwikkelen. In 2019 en 2020 zal het bestuur tijd besteden aan dit proces, waarbij de focus ligt op het studentencontact en het opzetten van meer innovatieve manieren om fondsen te werven en zodoende meer studenten te kunnen ondersteunen. Hierbij is een aantal punten van belang:

- Meer direct contact met de studenten. Zo kan ook meer concreet aan de donateurs gecommuniceerd worden hoe het de studenten vergaat en wat er met de donaties gebeurt;
- Het verbeteren van de structuur en organisatie van het bestuur, met als belangrijk aandachtspunt het ontbreken van een voorzitter;
- Meer en meer duurzaam werven van bestuursleden voor Stichting J'Africa, waaronder een voorzitter;
- Meer creatief en innovatief fondsenwerven.



## 1. Missie/visie

Stichting J'Africa is in 2003 opgericht door Anne de Rooij, Jan Kouwenhoven en Carien de Vries. De directe aanleiding ontstond tijdens een reis van Anne en Jan door Malawi. Dit was toevallig net nadat een van hen gestopt was met roken. De reis door Malawi en het contact met de lokale bevolking gaf hen de inspiratie om met het bedrag dat uitgespaard werd aan roken, te gebruiken om een jong iemand in Malawi te helpen om een studie te volgen en zodoende een beter leven mogelijk te maken. Niet alleen voor de student maar ook voor hun omgeving. Met als uiteindelijke doel om zodoende het land vooruit te helpen.

De missie van J'Africa is voor een belangrijk deel op bovenstaande gebaseerd: meer ontwikkeling tot stand brengen in Malawi en uiteindelijk een kleine bijdrage aan de vermindering van de armoede. De visie hierbij is dat het investeren in de opleiding van jonge Malawianen meer Malawianen de kans biedt een opleiding te volgen waardoor het gemiddelde opleidingsniveau omhooggaat. Uiteindelijk zal dit goed zijn voor de ontwikkeling en toekomst van Malawi en de Malawianen.

Malawi is een klein land met net iets meer inwoners dan Nederland, ongeveer 18 miljoen. Het behoort tot de armste landen ter wereld. Een substantieel deel van de bevolking heeft een lagere schoolopleiding gevolgd. Maar slechts weinig Malawianen zijn in staat zich verder te scholen en zo werkelijk bij te dragen aan de duurzame ontwikkeling van hun land. De kosten van het hoger onderwijs zijn naar verhouding erg hoog. Goede middelbare scholieren zijn vaak niet in staat om te gaan studeren of haken halverwege af omdat ze de kosten niet (langer) kunnen betalen. Met Stichting J'Africa maken wij het mogelijk dat kansrijke studenten wel kunnen beginnen met een vervolgopleiding en/of hun opleiding kunnen afronden. Iets wat hen anders niet gelukt zou zijn.

### 1.2 Doelstelling

Veelbelovende studenten in Malawi die onvoldoende financiële middelen hebben, in staat stellen een vervolgopleiding te volgen en af te ronden, door het betalen van hun collegegeld.

### 1.3 Strategie

De strategie om onze doelstelling te bereiken is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Samenwerking met een beperkt aantal geselecteerde scholen in Malawi;



- Selectie van scholen/studies waarbij het heel waarschijnlijk is dat afgestudeerden werkzaam zullen zijn en blijven in Malawi;
- Voordracht door de scholen van “needy” studenten die kansrijk zijn maar beperkte financiële middelen hebben;
- Selectie van studenten door het bestuur van J’Africa op basis van ons aanvraagformulier inclusief schoolresultaten, gezinssituatie, financiële situatie en persoonlijke motivatie;
- Controle van de geselecteerde studenten door deze voor te leggen aan onze lokale contactpersoon;
- Vastlegging van de (financiële) afspraken met de studenten in een granting letter. De duur en hoogte van de financiële steun en de belofte met ons te communiceren over de voortgang van hun studie, is bevestigen in de granting letter.
- Betaling van het college/schoolgeld rechtstreeks aan de universiteit of hogeschool. Dat wil zeggen dat we geen geld sturen naar de studenten. Ook is onze steun beperkt tot de “tuition fee” en moeten andere kosten (boeken, accommodatie, levensonderhoud, examengeld, e.d.) door de student zelf bekostigd worden;
- Vastlegging van de gesponsorde studenten en hun resultaten in een overzicht (studentenadministratie).



## 2. Activiteiten Stichting J'Africa

Sinds de start van Stichting J'Africa in 2003 hebben al ruim 200 jonge mensen in Malawi de kans gekregen een opleiding te volgen, een diploma te halen en een baan te zoeken in Malawi. Een grote diversiteit aan donateurs heeft het mogelijk gemaakt deze studenten in Malawi te ondersteunen. Deze donaties variëren in omvang en regelmaat en bestaan uit: 1) eenmalige financiële giften van particulieren en het MKB, 2) structurele donaties voor 5 jaar of meer op basis van een onderhandse overeenkomst, en 3) evenementen die J'Africa organiseert.

### 2.1 Opleidingsinstituten in Malawi

Stichting J'Africa werkt samen met 6 opleidingsinstituten in Malawi. Deze instituten zijn door de Stichting geselecteerd omdat de Stichting van mening is dat studenten die deze opleidingen hebben gevolgd, daadwerkelijk een bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van deze studenten, hun familie én de ontwikkeling van Malawi. Dit betekent zowel opleidingen op MBO, HBO en universitair niveau, met name op de vakgebieden land –en tuinbouw, gezondheid, onderwijs en techniek. Voor Stichting J'Africa is het belangrijk dat de opleidingen die de samenwerkende instituten aanbieden, goed aansluiten op de behoefte aan vakmensen in Malawi. Daarnaast is het voor de stichting van belang dat deze instituten zich conformeren aan het beleid van J'Africa, zodat wij kunnen waarmaken wat wij onze donateurs beloven. Regelmatig evalueren we de opleidingen en bekijken we of er andere opleidingsmogelijkheden zijn die interessant kunnen zijn voor de ontwikkeling van het land. Hierbij speelt het lokaal in Malawi aanwezige bestuurslid van Stichting J'Africa een belangrijke rol.

Opleiding	Omschrijving
Chancellor College	Dit is een van de grootste universiteiten van Malawi met vijf verschillende faculteiten, te weten: Humanities (talen, kunst & communicatie), Science (biologie, scheikunde, e.a.), Law, Social Science (economie, psychologie, politicologie e.a.) en Education
DAPP Teacher Training College	DAPP is aangesloten bij de internationale HUMANA Movement. DAPP heeft in Malawi als doel om de sociale en economische ontwikkeling te bevorderen. De mensen die zich bezighouden met de ontwikkeling van initiatieven DAPP zijn opgeleid en uitgerust met tools en kennis zodat ze hun dromen om te zetten en wensen voor een beter leven in praktische acties.
Lilongwe University of Agriculture and Natural Resources (LUANAR) -	Heeft als doelstelling om een toonaangevend universiteit te zijn, kennis te vergroten en afgestudeerden af te leveren met



Opleiding	Omschrijving
Bunda College & Natural Resource College (NRC)	ondernemersvaardigheden voor groei in agricultuur, voedselzekerheid, welvaart en duurzaam beheer van natuurlijke hulpbronnen
Salima Technical College	Dit Technische College wil: "Om het leven lang survival skills aan het publiek voor de loon-en zelfstandig ondernemerschap om bij te dragen aan de economische en sociale ontwikkeling van de natie"
Saint John of God College of Health Sciences	SJOG Community Health Services is onderdeel van de Hospitaller Order of Saint John of God. SJOG biedt community based geestelijke gezondheidszorg en opleidingen, verpleegkunde opleidingen en hulp voor mensen met handicaps.
Malawi Politechnic	Deze school biedt als onderdeel van de Universiteit van Malawi technisch middelbaar beroepsonderwijs aan. Opleidingsmogelijkheden variëren van wiskunde tot elektrotechniek.

## 2.2 Studenten

De studenten die door Stichting J'Africa worden geselecteerd, worden voorgedragen door één van de opleidingsinstituten waar Stichting J'Africa een overeenkomst mee heeft afgesloten. De studenten zijn over het algemeen allen tussen de 16 en 21 jaar oud. Zowel jongens als meisjes. Voor de studenten geldt als criteria dat zij veelbelovend zijn, zelf niet genoeg middelen hebben om de opleiding te betalen en gemotiveerd zijn. Dit moet blijken uit de brief, de cijferlijst en het essay dat ze, bij hun aanmelding, overleggen. Het bestuur van de Stichting maakt vervolgens een keuze welke studenten in aanmerking komen voor sponsoring. Deze keuze wordt voorgelegd aan onze coördinator in Malawi en hem wordt gevraagd ons te adviseren. Dit leidt uiteindelijk tot een definitief besluit van het J'Africa bestuur.

Stichting J'Africa verwacht van de studenten dat zij:

- Regelmatig communiceren met de contactpersoon van J'Africa;
- De stichting informeren over hun voortgang door hun cijferlijsten toe te sturen.

Contact met studenten verloopt voornamelijk via e-mail, WhatsApp of Facebook.

Omdat de studenten over het algemeen door J'Africa worden aangenomen, nadat zij reeds hun eerste studiejaar succesvol hebben doorlopen, is er veel vertrouwen dat deze studenten over de talenten en het doorzettingsvermogen beschikken om hun studie succesvol af te ronden.



De opleidingsinstituten zijn bekend met de aanmeldingsprocedure en beschikken over de aanmeldingsformulieren. Zodra Stichting J'Africa heeft besloten om een student te ondersteunen, wordt deze samenwerking door een *Granting Letter* bekrachtigd. In dit document, die door Stichting en student wordt ondertekend, staan de werkwijze en de verplichtingen beschreven.

In 2019 en 2020 werden door Stichting J'Africa 20 studenten financieel ondersteund.

Opleiding	# studenten	Studierichting
Chancellor	4	Educational science, public administration
DAPP	4	Teaching
LUANAR - NRC	1	Agricultural science
St. John of God	1	Nursing
Salima	8	Technical College
Malawi Polytechnic	2	Journalism and Mathematics

### 2.3 Fondsenwerving

Jaarlijks wordt er een activiteitenkalender vastgesteld waarbij voor verschillende doelgroepen activiteiten worden ingepland. Events die J'Africa organiseert, zijn ondersteunend aan fondswerving. Deze worden ingezet als promotie en/of donateurs te bedanken. Events die J'Africa organiseert, zijn kleinschalig, maar leveren het maximale op. Dit vraagt om een business-case en projectplan.

In 2019 en 2020 wil Stichting J'Africa er opnieuw naar streven om een meer stabiele, terugkerende inkomstenstroom van vaste donateurs te creëren. Dit vraagt om een uitbreiding van het aantal vaste donateurs. Het doel is om jaarlijks een bedrag van €4.000 aan nieuwe donaties te ontvangen.

Het hoogtepunt van de evenementenkalender in 2018 was:

Documentaire 'Strangers in Paradise' – in 2018 vierde Stichting J'Africa haar 15-jarige bestaan. Dit vierden we met het evenement 'Gastvrij? 15 jaar J'Africa – borrel en documentaire'. In het bijzondere restaurant A Beautiful Mess (in de voormalige Bijlmer Bajes) vertoonden we de bijzondere documentaire "Stranger in Paradise" over migratie en proostten we natuurlijk op ons 15-jarige bestaan.

In 2019 en 2020 wil Stichting J'Africa zich vooral inzetten op het werven van nieuwe bestuursleden, op verschillende gremia. Ook zal er gekeken worden naar kleinschalige evenementen en naar manieren om donoren aan de stichting te binden en om nieuwe donoren aan te trekken. Er worden brainstormsessies met het bestuur georganiseerd om met nieuwe, innovatieve ideeën hiervoor te komen.

### 2.4 Communicatie





De communicatie van Stichting J'Africa heeft als doel om:

- awareness te creëren waardoor het netwerk wordt vergroot;
- fondsenwerving;
- donateurs op de hoogte houden;
- studenten en het netwerk in Malawi informeren.

In ieder geval een keer per jaar wordt een nieuwsbrief verspreid aan geïnteresseerden die zich hiervoor hebben aangemeld. In deze nieuwsbrief wordt aandacht besteed aan de ontwikkelingen in Malawi, de voortgang van de studenten en de activiteiten van Stichting J'Africa. Voor grotere evenementen van Stichting J'Africa worden extra nieuwsbrieven verstuurd. Daarnaast is de website van J'Africa voor de donateurs beschikbaar. Hier is alle informatie over de studenten, de scholen, de werkwijze van de Stichting en de activiteiten te vinden.

Social Media zoals Facebook worden actief ingezet om (potentiële) donateurs te informeren over de activiteiten van J'Africa en de voortgang van onze studenten.



### 3. Organisatie

Stichting J'Africa is opgericht in 2003. Per 1 januari 2008 zijn we door de Belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

E:mail : jafricamalawi@gmail.com  
Website : www.jafrica.nl  
RSIN / fiscaal nr : 8161 05 558  
KvK : 334187250  
IBAN : NL16 RABO 0344 5526 91  
Vestigingsadres : Maasstraat 99-1, 1078 HG Amsterdam

#### 3.1 Bestuur

Het bestuur van Stichting J'Africa wordt gevormd door minimaal 3 leden. Begin 2019 bestaat het bestuur uit 4 leden. Er wordt ongeveer 8x per jaar vergaderd.

Voorzitter: vacature  
Peningmeester: mevr. Rianne Heijboer  
Secretaris: mevr. Andrea Blokpoel  
Bestuurslid: mevr. Eva de Wit  
Bestuurslid: dhr. Nick Miltenburg

Alle bestuursleden treden op als ambassadeur van J'Africa en zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor de fondsenwerving en het reilen en zeilen van de stichting. Daarnaast heeft elk bestuurslid (eind)verantwoordelijkheid op een specifiek onderdeel. Begin 2019 is de taakverdeling als volgt: Eva de Wit is verantwoordelijk voor Communicatie, Nick Miltenburg is Coördinator Studentcommunicatie en Andrea Blokpoel is webmaster en verantwoordelijk voor de studentenadministratie.

Momenteel zijn we op zoek naar een nieuwe voorzitter.

In Malawi treedt de heer Daulos Mauambeta op als lokale vertegenwoordiger en contactpersoon voor Stichting J'Africa. Hij is een betrouwbare en waardevolle drijvende kracht achter de contacten met de scholen en studenten in Malawi.

De bestuursleden en alle andere betrokkenen werken geheel vrijwillig en zonder vergoeding. Uitzondering hierop is benzinekostenvergoeding voor onze lokale contactpersoon, als wij hem vragen de scholen te bezoeken.

Alle activiteiten van Stichting J'Africa worden door het bestuur uitgevoerd. De Stichting heeft geen werknemers in dienst.



## 4. Financiën

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. In overeenstemming met de richtlijnen die de belastingdienst voor ANBI's voorschrijft, wordt in de eerste helft van het jaar een jaarrekening over het voorgaande samengesteld en door het bestuur goedgekeurd. Een verkorte versie van de jaarrekening is via de website van Stichting J'Africa in te zien.

### Het werven van gelden

Sinds de oprichting in 2003 heeft de Stichting meer dan EUR200,000 fondsen geworven. Door de inzet van vrijwilligers komt dit bedrag bijna geheel ten goede aan de studenten in Malawi.

Inkomsten bestaan uit donaties en giften van particulieren en bedrijven waarmee wij communiceren via de website, facebook en nieuwsbrieven. Ook worden er gelden geworven door het organiseren van activiteiten. Vaak slagen we erin om events te organiseren waarbij mensen belangeloos meewerken en middelen gratis ter beschikking worden gesteld. Soms worden er kosten gemaakt om events te organiseren. In dat geval wordt er van te voren een business plan gemaakt om te zorgen dat de kosten opwegen tegen de opbrengsten en het resultaat onderaan de streep positief is.

### Beheer en besteding van het vermogen

De kostenstructuur van J'Africa is eenvoudig: er zijn geen mensen in dienst, alle bestuursleden werken op vrijwillige en onbezoldigde basis. De kosten blijven beperkt tot bankkosten, websitehostingkosten en een enkele keer kosten die gemaakt zijn onze lokale contactpersoon om een school te bezoeken. Gemiddeld genomen bedragen de kosten maximaal 3% van de schenkingen. Omdat er enige vertraging zit in de besteding (reserveringen wegens meerjarige toezeggingen) is er bij de berekening van het kostenpercentage van uit gegaan dat het vermogen volledig zal worden besteed ten behoeve van de studenten.

Stichting J'Africa heeft een solide en behouden aanpak voor de besteding van het vermogen. Nieuwe studenten worden aangenomen op basis van daadwerkelijk ontvangen donaties en giften. Toekomstige toezeggingen voor donaties worden daarbij niet meegenomen omdat de donatie afhankelijk is van het in leven zijn van de schenker. Met andere woorden, we nemen studenten aan op basis van de middelen die we daadwerkelijk in kas hebben.

Ook heeft de Stichting een buffer om te voorkomen dat we onze verplichtingen ten opzichte van de studenten in Malawi niet kunnen nakomen in het geval de opbrengsten uit donaties tegenvallen. De toekomstige financiële verplichting die J'Africa aangaat door studenten te sponsoren, soms voor meerdere jaren, wordt gereserveerd hetgeen tot uiting komt in zowel het vermogen als de liquide middelen op de balans. Op 1 januari 2019 was er 20,888 euro in kas waarvan ruim 11,600 gereserveerd is voor toegezegde toekomstige tuition fees van studenten die de stichting sponsort. Het overige deel betrof bedragen



die aan het einde van het voorgaande jaar zijn ontvangen en waarvoor op dat moment nog geen studenten waren geselecteerd.

De Stichting heeft bankrekeningen bij Rabobank en ASN. Het saldo is direct opvraagbaar en er wordt rente over ontvangen. Er wordt niet belegd.